

VIZE BUDOUCNOSTI LÉKAŘSKÉ FAKULTY UNIVERZITY PALACKÉHO V OLOMOUCI
(teze programu)

prof. MUDr. Milan Kolář, Ph.D.

kandidát na funkci děkana

Vážení členové akademické obce Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci,
kolegové učitelé, kolegové studenti,

po diskusích s nejbližšími spolupracovníky, rodinou a přáteli jsem se rozhodl kandidovat na funkci děkana Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci (LF UP) ve druhém funkčním období. Je pro mne velkým potěšením i ctí, že mohu od roku 2011 pracovat pro naši fakultu v pozici děkana, a velmi rád bych v této funkci pokračoval ještě čtyři roky, jak to umožňuje zákon o vysokých školách. Moje vize úspěšné budoucnosti fakulty nadále spočívají v její roli jako:

- stabilizované instituce s týmem motivovaných akademických pracovníků, nabízející a poskytující kvalitní vzdělání studentů podle standardních pravidel;
- vědeckého a výzkumného centra celostátního významu s mezinárodním dopadem ve svých rozhodujících aktivitách;
- efektivního a harmonického společenství schopného se přizpůsobovat změnám vnějších i vnitřních podmínek.

Současné postavení Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci

Jsem přesvědčen, že LF UP je prosperující fakultou, poskytující kvalitní lékařské vzdělání v magisterských i doktorských studijních programech a produkuje velmi dobré vědecké výsledky. V pedagogické oblasti je zřejmá snaha o zkvalitnění a rozšíření praktické výuky studentů, přičemž přirozenou základnu pro tuto výuku představuje především Fakultní nemocnice Olomouc (FNOL). V praktické výuce je však využívána spolupráce i s dalšími zdravotnickými zařízeními, například Vojenskou nemocnicí Olomouc. Nedílnou součástí

zkvalitňování výukové činnosti je budování centra pro výuku na nejmodernějších simulátorech. Velmi důležitým faktorem je Dostavba Teoretických ústavů LF UP, která umožnila významným způsobem rozšířit a zkvalitnit podmínky výuky. Nadále přetrvává značný převis zájmu uchazečů o studium programů Všeobecné lékařství a Zubní lékařství nad kapacitními možnostmi naší fakulty. Podařilo se definovat adekvátní počet studentů v anglických studijních programech, přičemž jsou současně uplatňovány požadavky na kvalitu jejich studijních výsledků. Za prospěšné lze považovat udržení vysoké úrovně a stabilního počtu studentů v doktorských studijních programech, které jsou na LF UP realizovány.

Na fakultě bylo zahájeno specializační vzdělávání, ve kterém je realizována úzká spolupráce s ostatními lékařskými fakultami a akreditovanými zdravotnickými zařízeními v České republice. V současné době je na LF UP evidováno více než 770 lékařů ve 46 základních oborech specializačního vzdělávání a lze konstatovat, že jsou plně naplňovány požadavky v této oblasti.

Vědecko-výzkumná činnost představuje jednu z nejdůležitějších oblastí života fakulty. Lze to doložit skutečností, že příjmy v této oblasti tvoří více než polovinu všech výnosů LF UP. Za velmi významné dále považuji vybudování a zahájení provozu špičkového výzkumného pracoviště Ústavu molekulární a translační medicíny. Dobré výchozí postavení je nejen stimulační, ale současně zavazující pro další vývoj fakulty jako vynikající výzkumné instituce.

Nezbytnou součástí zdravého vývoje fakulty je odpovědná a otevřená spolupráce s Fakultní nemocnicí Olomouc, v jejímž rámci se v uplynulém období dařilo propojovat kvalitní výuku a vědecko-výzkumnou činnost s vysokou úrovní léčebně-preventivní péče. Vzájemná spolupráce obou institucí se neustále prohlubovala a dosáhla velmi dobrých výsledků spočívajících v koordinaci společných postupů v celé řadě otázek.

Rád bych využil této příležitosti a poděkoval všem za vynikající výsledky, kterých bylo dosaženo v uplynulém období. Jsem přesvědčen, že celá akademická obec fakulty si zaslouží velké ocenění i úctu za svědomitou a odpovědnou práci ve prospěch naší alma mater. Za velmi významné považuji ztotožnění s mottem fakulty, které zní *Mente et corde* (Rozumem a

srdcem). Jsem přesvědčen, že všichni studenti a zaměstnanci považují fakultu za svou srdeční záležitost a toto se odráží ve výsledcích fakulty v celém spektru její činnosti. Těší mě, že v současné době je akademická obec jednotná a její členové odvádějí pro fakultu to nejlepší.

Budoucnost Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci

Lékařskou fakultu vnímám jako komplex tří základních oblastí, pedagogické, vědecko-výzkumné a léčebně-preventivní, ke kterým je nutné přistupovat se stejným nadšením i odpovědností. Je nezbytné deklarovat základní oblasti výkonu funkce děkana, k jejichž dodržování bych se rád zavázal a později je systematickou prací i naplňoval.

Studijní záležitosti

Lékařské vědy se exponenciálně rozvíjí. Je nutné si uvědomit, že v případě Všeobecného lékařství je cílem fakulty připravit absolventy tak, aby se mohli věnovat jakékoliv lékařské specializaci. Studenti musí projít jednotlivými obory a je nutné najít příslušnou hranici poznatků, které musí absorbovat. Jedná se tedy o definovaný kompromis mezi enormním rozsahem informací na straně jedné a základní přípravou budoucího lékaře na straně druhé. Výuka studentů v Zubním lékařství je více orientována na praktickou přípravu, kterou je nutné nadále posilovat, například zvyšujícím se využíváním dentálních simulátorů.

Domnívám se, že současná legislativní úprava, v jejímž rámci se uskutečňuje příprava dalších generací lékařů, je vyhovující. Za problém však považuji nedostatečné financování výuky a toto bude nutné v nejbližší době velmi vážně řešit, především prostřednictvím Asociace lékařských fakult České republiky. Nadále považuji za nezbytné, aby absolvent lékařské fakulty vnímal nemoc stejně významně jako osobnost a potřeby pacienta. Také tento přístup musí patřit k základním pilířům výuky na naší fakultě. Konkrétní činnosti lze definovat následovně:

- dokončení reakreditace studijního programu Všeobecné lékařství a General Medicine v roce 2015;
- zahájení přípravy reakreditace studijního programu Zubní lékařství a Dentistry v roce 2018 a její realizace v roce 2019;

- další zkvalitňování výuky, včetně praktické přípravy, ve studijních programech realizovaných na fakultě;
- racionalizace pedagogické práce, stimulování diskuse mezi lékařskými obory, spolupráce s absolventy fakulty s cílem adekvátního hodnocení výuky;
- podpora vhodných forem evaluace výuky a zajištění zpětné vazby na základě získaných výsledků;
- dobudování Centra telemedicíny, simulátorů a praktických dovedností a využívání moderních výukových simulátorů;
- motivace úsilí o využití prostředků Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání pro potřeby výuky;
- kontinuální podpora zapojení pregraduálních i postgraduálních studentů do všech forem výzkumu a výukové činnosti;
- institucionální a finanční podpora aktivit typu studentské vědecké a odborné činnosti a setkání studentů a absolventů LF UP ve Zlatých Horách;
- úzká a otevřená spolupráce se studentskými organizacemi působícími na fakultě, včetně finanční podpory;
- realizace pravidelných setkání zaměstnanců a studentů s vedením fakulty;
- podpora vynikajících učitelů na fakultě a zavedení systému ocenění v pedagogické oblasti;
- dodržování horního limitu počtu studentů v prvních ročnících Všeobecného (220) a Zubního lékařství (80);
- dodržování zastoupení studentů v anglických studijních programech do 25 % z celkového počtu, uplatňování požadavku na kvalitu studijních výsledků;
- dodržování horního limitu počtu studentů v prvních ročnících General Medicine (80) a Dentistry (20);
- otevřená a plná informovanost o případných problémech a jejich řešení podle standardních pravidel;
- příprava akreditace navazujícího magisterského programu Veřejné zdravotnictví v české i anglické verzi.

Personální management

- vytváření prostoru pro habilitační a profesorská řízení při splnění všech definovaných podmínek;
- aktivní získávání mladých nadějných pracovníků, včetně absolventů přijatých v rámci Adaptačního programu FNOL/LF UP;
- dodržování odchodu pracovníků z řídicích funkcí v roce, kdy dosáhnou 65 let věku, a současně udržení významných profesorů a docentů fakulty starších 65 let;
- aktivní získávání zkušených pracovníků na místa pedagogů a vědeckých pracovníků fakulty s cílem zajistit vývoj pracovišť v obou oblastech;
- striktní uplatňování pravidla, že garant předmětu na LF UP nesmí současně zajišťovat stejný předmět na jiné lékařské fakultě;
- vymezení se proti paralelnímu působení docentů a profesorů na více lékařských fakultách (týká se pouze dlouhodobého působení tzv. létajících akademiků, nikoliv vybraných přednášek nebo stáží), požadavek jednoznačné identifikace příslušnosti k fakultě, včetně případného vyvození personálních dopadů pro konkrétní osoby;
- zachování stávajícího týmu vedení fakulty.

Legislativa

- dodržování všech právních norem a úcta k nim;
- všeobecná a důsledná podpora principů rovnosti přístupu v právních vztazích;
- kontinuální aktualizace legislativních fakultních norem v souladu s vývojem vnitřních norem Univerzity Palackého v Olomouci (UP) a obecných právních norem ČR/EU.

Dlouhodobá ekonomická stabilita

- podpora získávání finančních zdrojů z nenormativních zdrojů, tj. z prostředků vědy a výzkumu a ze spolupráce se soukromým sektorem;
- pokračování v realizaci výkonnostního systému odměňování jednotlivých pracovišť s garancí systému solidarity za předem definovaných a transparentních podmínek;
- otevřený a transparentní systém financování jednotlivých pracovišť.

Vědecké a výzkumné aktivity

- udržení kvalitní vědecko-výzkumné činnosti na fakultě a další investice do prosperity a excelence;
- podpora vědecko-výzkumné spolupráce mezi LF UP a dalšími fakultami UP, zejména Přírodovědeckou fakultou UP;
- úzká spolupráce s ostatními lékařskými a biomedicínsky orientovanými fakultami a pracovišti Akademie věd ČR;
- podpora využití Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání pro rozvoj výzkumného potenciálu fakulty.

Mezinárodní spolupráce

- podpora zahraničních stáží učitelů i studentů, stejně jako hostování významných pedagogů a vědeckých pracovníků na fakultě;
- spolupráce v rámci UP při realizaci internacionalizace s ohledem na zájmy LF UP;
- rozšiřování mezinárodní spolupráce mimo program Erasmus, například praxe v rámci International Federation of Medical Students' Association.

Spolupráce s Akademickým senátem LF UP

- úzká a otevřená spolupráce s Akademickým senátem LF UP jako klíčová podmínka pro realizaci záměrů vedení fakulty;
- garance odpovědného přístupu k jednání a podnětům Akademického senátu LF UP.

Spolupráce s Fakultní nemocnicí Olomouc

- úzká a otevřená spolupráce LF UP a FNOL jako důležitý předpoklad pro úspěšný rozvoj obou institucí;
- vzájemná koordinace postupů ve výukové, vědecko-výzkumné a léčebně-preventivní činnosti;
- příprava nové smlouvy mezi LF UP a FNOL.

Investiční rozvoj

- dokončení oprav původní budovy Teoretických ústavů LF UP;
- dokončení přesunu děkanátu fakulty na Teoretické ústavy LF UP.

Vnější vztahy

- plná podpora propagace fakulty a spolupráce s médii;
- kvalitní prezentace fakulty a účast na studentských veletrzích s cílem získat nejlepší uchazeče;
- rozšiřování kontaktů s absolventy fakulty, například formou společného setkání absolventů, studentů a pedagogů LF UP (Radices/Kořeny) a zlatých promocií;
- vstřícná spolupráce v rámci UP za současného hájení oprávněných zájmů LF UP.

Vztah k Fakultě zdravotnických věd UP

- úzká a otevřená spolupráce s Fakultou zdravotnických věd UP za definovaných podmínek, včetně finančního vyrovnávání za výuku a režie;
- sdílení výukových prostor a služeb pro studenty, například knihovny;
- plné převedení výuky základních výkonů ve zdravotnictví z Fakulty zdravotnických věd UP na Centrum telemedicíny, simulátorů a praktických dovedností LF UP.

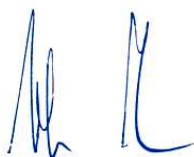
Při výkonu funkce děkana je podle mého názoru velmi důležité vše řešit v klidu a konstruktivně, najít si čas na vzájemnou výměnu názorů, pochopit se a definovat nejhodnější řešení, a to vždy z pohledu celé fakulty. Současně považuji za důležité, aby vedoucí zaměstnanci fakulty měli velkou autonomii ve svých rozhodováních a aby výsledky příslušných pracovišť byly motivující. Mám na mysli například převádění všech finančních prostředků získaných za vědecko-výzkumnou činnost příslušným týmům a pracovištím bez jakéhokoliv odvodu do centrálních prostředků LF UP. Tento vysoce motivující princip podle mne výrazným způsobem přispěl k akceleraci výsledků naší fakulty.

Z celého srdce si přeji, aby LF UP byla nadále prosperující fakultou, na které se budou úspěšně prolínat tři kvalitní platformy – perfektní výuka, úspěšné vědecko-výzkumné aktivity a špičková léčebně-preventivní činnost. Současně bych byl rád, kdyby všichni studenti a učitelé i v budoucnu považovali fakultu za svou srdeční záležitost, na kterou jsou právem hrdi.

Pro výše uvedené učiním vše, co je v mých silách. Věřím, že nezklamete vaši důvěru.

V úctě váš

Milan Kolář



V Olomouci dne 19. března 2015